

# Seminare 2024

- ➔ **DIGITALER STRUKTURWANDEL**
- ➔ **FRISCHER WIND FÜR IHRE AUSBILDUNG**
- ➔ **BETRIEBSVERFASSUNGSRECHT IN DER PRAXIS**

Weitere attraktive  
Seminarangebote unter  
[www.nordbildung.de](http://www.nordbildung.de)



# Digitaler Strukturwandel

Seminare Seiten 6-12

FÜR AUSBILDUNGSVERANTWORTLICHE UND AZUBIS

## Frischer Wind für Ihre Ausbildung

Seminare Seiten 14-28

FÜR BETRIEBSRÄTE UND PERSONALVERANTWORTLICHE

## Betriebsverfassungsrecht in der Praxis

Seminare Seiten 30-35

### Liebe Leserinnen und Leser,

das Jahr 2023 war wirtschaftlich und gesellschaftspolitisch nicht weniger von Veränderungen geprägt als 2022. Die Herausforderungen im dritten Jahr der Pandemie, die wirtschaftliche Volatilität infolge des russischen Angriffskriegs auf die Ukraine und die durch Digitalisierung, Dekarbonisierung und Demografie bedingten Standortveränderungen verlangen von Organisationen und Menschen viel Anpassungsbereitschaft. Allerdings, beschleunigen diese Aspekte aber auch einen nachhaltigen Transformationsprozess, der Chancen bereithält, wenn wir sie identifizieren wollen und können.

Seitens der Nordbildung-Partner sind wir uns dieser Dynamik bewusst. Denn sowohl Organisations- wie auch Personalentwicklung stehen vor neuen Möglichkeiten: Die Digitalisierung - und in letzter Zeit besonders die Technologie „Künstliche Intelligenz“ - bringen neue Möglichkeiten in der Art und Weise mit sich, wie wir arbeiten und lernen können. So durchmischt die Zusammenarbeit in dezentralen Organisationsteilen die Fachebenen und stellt altbewährte Prozesse, Hierarchien und traditionelle Denkmuster vor die Frage nach Veränderung, Anpassung - oder Abschaffung. Das Arbeiten in einer sich demografisch und technologisch wandelnden Welt wird unsere Umgangsweise auch mit dem betrieblichen Lernen stark beeinflussen. Lassen Sie uns diesen Wandel gemeinsam als Chance gestalten.

Das Seminar- und Trainingsangebot der Nordbildung-Partner greift diese Aspekte neben klassischen Themen, die Sie in der umfangreichen Internet-Datenbank finden können, auf. Das besonders fokussierte Angebot diese Broschüre beschäftigt sich im Jahr 2024 mit drei zentralen Fragen: Wie können wir Technologien nutzen, um unsere Arbeit zu optimieren? Was benötigt die moderne duale Ausbildung, um kompetente und innovative Fachkräfte für die Zukunft zu sichern und weiterzuentwickeln? Wie stellen wir sicher, dass Digitalisierung inklusiv ist und niemanden zurücklässt? Zu diesen Fragen machen Ihnen die Nordbildung-Partner in den bewährten Handlungsfeldern „Digitaler Strukturwandel“, „Duale Ausbildung“ sowie „Betriebsverfassungsrecht“ praxisgerechte Angebote.

Für die Mitgliedsunternehmen des AGV NORD und von NORDMETALL sind die Angebote in dieser Broschüre weitgehend kostenfrei oder preislich stark reduziert. Aber auch andere Unternehmen sind selbstverständlich herzlich eingeladen, ihre Beschäftigten für die Seminare der Nordbildung anzumelden und von einem fairen Preis-Leistungsverhältnis zu profitieren.

Wie wünsche Ihnen ein erfolgreiches und lernreiches Jahr 2024.

Ihre Nordbildung gGmbH

  
Peter Golinski  
Geschäftsführer



Peter Golinski

Das gesamte Angebot der NORDBILDUNG finden Sie unter [www.nordbildung.de](http://www.nordbildung.de)

# Die Partner der NORDBILDUNG

Gemeinsam mit den Verbänden NORDMETALL und AGV NORD arbeiten die Bildungspartner der NORDBILDUNG täglich daran, die Unternehmen im Norden mit passenden Bildungsangeboten zu versorgen. Wer die Bildungspartner sind, verraten wir Ihnen auf diesen beiden Seiten:



Irmhild Düwel, Geschäftsführerin

Bildung ist der Schlüssel, um der Arbeitswelt von morgen mit Zuversicht zu begegnen. Das im Rostocker Fischereihafen gelegene Bildungshaus AFZ Rostock bietet vielfältige Aus-, Fort- und Weiterbildungen im seemännischen, technischen und kaufmännischen Bereich. Mit unseren Erfahrungen und Kompetenzen als langjähriger Bildungsexperte und Karrierebegleiter entfalten wir Potentiale, erweitern Perspektiven und bringen Menschen in ihrem beruflichen Wachstum voran. Bei uns können individuelle Laufbahnmodelle von der Berufsausbildungsvorbereitung bis hin zum Bachelor- und Masterniveau absolviert werden. Alle Aus-, Fort und Weiterbildungsangebote finden sich unter [www.afz-rostock.de](http://www.afz-rostock.de).



Aus- und Fortbildungszentrum Rostock



Tobias Lohmann, Geschäftsführer  
BNW und BWU

Das **BWU** ist seit 1973 der Partner der Wirtschaft für berufliche Qualifizierung und Weiterbildung. Das BWU begleitet Unternehmen und Menschen im Strukturwandel. Als langjährig in Bremen etablierter Bildungsprofi kennen wir die spezifischen Anforderungen der Unternehmen in Bremen. Im Verbund mit dem Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft bieten wir Lernlösungen von der Ausbildungsbegleitung über technische Themen bis hin zu Methoden- und Führungskompetenz. Unser Credo: Ein optimales Lernerlebnis ermöglichen.



BWU  
BILDUNGSWERK  
DER NIEDERSÄCHSISCHEN  
WIRTSCHAFT



BNW  
BILDUNGSWERK  
DER NIEDERSÄCHSISCHEN  
WIRTSCHAFT

Als Lösungspartner für Menschen und Unternehmen begleitet das **Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft (BNW)** in Transformationsprozessen. Der Fokus liegt auf Personal- und Organisationsentwicklung. Dabei gestalten wir Lernkultur und -prozesse so, dass Unternehmen und ihre Mitarbeitenden zusammenwachsen können. Neben bewährten Lernformaten setzen wir auf innovative Lernkonzepte im Arbeitsprozess.



Das BWH-SH ist ein Institut der Unternehmensverbände Nord. Maßgeschneiderte Beratung und Seminarangebote im Arbeits- und Betriebsverfassungsrecht, zur Qualifizierung von Ausbilderinnen und Ausbildern und zur Weiterentwicklung von Führungskompetenzen bilden zwei Schwerpunkte des breiten Leistungsportfolios.

Gemeinsam mit den anderen Partnern der NORDBILDUNG unterstützt das BWH-SH Unternehmen auf diesem Wege praxisnah und zukunftsorientiert bei allen betrieblichen Fragestellungen und Veränderungsprozessen.



Sebastian Schulze, Geschäftsführer



BdW  
DAS BILDUNGSWERK  
DER WIRTSCHAFT MV

Die BdW gGmbH ist Bildungsdienstleister der VUMV und der in ihr organisierten Arbeitgeber- und Branchenverbände. Wir unterstützen insbesondere kleine und mittelständische Unternehmen in Mecklenburg-Vorpommern bei der Weiterbildungsplanung und -durchführung für ihre Mitarbeiter. Als Spezialist für Personalentwicklung und Führungskräfte-Training bieten wir praxisnahe und passgenaue Seminare und Workshops und schulen Personalverantwortliche sowie Betriebsräte zum BVR und Arbeitsrecht. Wir verfügen über ausgewiesene Expertise in den Themenfeldern: Betriebliches Gesundheitsmanagement, Frauen in Führung und Employer Branding.



Dr. Sylvia Neu, Geschäftsführerin



Tannenfelde  
Bildungs- und  
Tagungszentrum

Tannenfelde ist ein professionell geführtes Bildungs- und Tagungszentrum mitten im Naturpark in Schleswig-Holstein. Wir konzipieren seit über 50 Jahren ein umfassendes Seminarangebot mit über 200 Veranstaltungen. Angefangen hat alles mit Führungstrainings, die auch heute noch den Bildungsschwerpunkt bilden. Mit NORDBILDUNG unterstützen wir die norddeutsche Wirtschaft bei der Fachkräftegewinnung, -entwicklung und -bindung.



Heike Claßen, Geschäftsführerin



TECHNISCHE  
AKADEMIE  
NORD

Die TAN engagiert sich rund um die Aus- und Weiterbildung im Norden. Mit maßgeschneiderten Angeboten begegnen die Dozenten und Dozentinnen aller Kompetenzbereiche den Anforderungen des heutigen Arbeitsmarktes. So ermöglichen wir Menschen Karrierechancen und unterstützen Unternehmen bei der Fachkräftesicherung und Bewältigung der aktuellen Themen im Kontext Digitalisierung/4.0. Unsere Angebote reichen von der Unterweisung der Auszubildenden, über den staatlich geprüften Techniker (m/w) bis hin zu Seminaren und Webinaren. Auch unternehmensindividuelle Konzepte werden umgesetzt. NORDBILDUNG bietet Unternehmen aus unserer Sicht eine wertvolle Unterstützung zur Sicherung des Fachkräftenachwuchses.



Katja Buhs, Geschäftsführerin

# Digitaler Strukturwandel

## Office Management 4.0 – Digitales Büro

Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: ab **105 €**

für  
Nicht-Mitglieder:  
ab **210 €**

inkl. MwSt.

online

Der digitale Wandel prägt unsere tägliche Arbeit. Auch die reguläre Büro- und Sachbearbeitung muss sich diesem Wandel anpassen. Begriffe wie Home-Office und digitale Dokumentation, ebenso wie verschiedene Tools und Anwendungen für (Online-) Meetings und zur digitalen Organisation, sind nicht mehr aus dem Büro 4.0 wegzudenken. Die halbtägigen Webinare beantworten die Frage, wie ein Büro 4.0 organisiert und strukturiert werden kann.

### → Seminarziele

Die Teilnehmenden lernen digitales Zeit- und Aufgabenmanagement anzuwenden und die Büroeffizienz zu steigern. Mit Hilfe von aktuellen Methoden und Tools werden digitale Kommunikationswege und die digitale Projektarbeit optimiert. Darüber hinaus werden Themen wie professionelle Präsentationserstellung oder auch Arbeitsweisen im Home-Office sowie im Büro 4.0 behandelt. Ein Einblick in aktuellste rechtliche Vorgaben der digitalen Dokumentation runden die Webinare ab und machen die Teilnehmenden fit für den modernen Büroalltag.

### → Seminarinhalte

- Aktuelle Trends und Methoden
- Home-Office und Büro-Organisation
- E-Mail-, Datei- und Zeitmanagement optimieren
- Digitale Kommunikation im Büro
- Neue Anwendungen, neue Arbeitsweisen
- Professionelle Präsentationen erstellen
- Digitale Projektarbeit
- Meetings (mobil) managen
- Digitale Dokumentation und aktuellste rechtliche Vorgaben

### → Methoden

Online-Fachvorträge, praktische Hinweise, Interaktion, Diskussion und Erfahrungsaustausch sowie Handlungsempfehlungen

### → Zielgruppe

Bürokaufleute, Assistenz und Sekretariatsmitarbeitende

#### 1. TERMIN

20.-21. Februar 2024 (9:00-12:15 Uhr)  
je 2 halbe Tage à 4 Unterrichtseinheiten

#### TRAINERIN

Anne Siebrecht

#### KOSTEN

Seminargebühr: ab 210 €  
(abhängig von der Teilnehmerzahl)

#### VERANSTALTER

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Luisa Wiese  
Tel.: +49 381 8017514  
luisa.wiese@afz-rostock.de

#### 2. TERMIN

14.-15. November 2024 (9:00-12:15 Uhr)  
je 2 halbe Tage à 4 Unterrichtseinheiten

#### TRAINERIN

Anne Siebrecht

#### KOSTEN

Seminargebühr: ab 210 €  
(abhängig von der Teilnehmerzahl)

#### VERANSTALTER

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Luisa Wiese  
Tel.: +49 381 8017514  
luisa.wiese@afz-rostock.de

# Werden Sie zum KI-Chatbot-Profi! ChatGPT und Chatbots im Unternehmen einsetzen

ChatGPT und andere Chatbots können Sie vielfältig im Unternehmenskontext einsetzen. Erfahren Sie, wie das funktioniert und entwickeln Sie erste Lösungen, um Ihr Business zu optimieren. Genutzt werden in diesem Training vorrangig kostenlose Chatbot-Angebote und Open-Source-Software bzw. kostenlose Software. Mit unserer Online-Offline-Chatbot-Strategie bleiben Sie Herr Ihrer sensiblen Firmendaten!

**Seminargebühr**

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: **260 €** | für Nicht-Mitglieder: **520 €**

inkl. MwSt.

**neu**

**Online**

## 1. TERMIN

Individuelle Vorbereitungsphase (Software-downloads und Installation)  
26. Februar 2024 (13:00-14:00 Uhr)  
optionale Technik-Sprechstunde bei Rückfragen zur Softwareinstallation  
28. Februar 2024 (13:00-16:00 Uhr)  
Selbstlernphase (ca. 1 Stunde)  
29. Februar 2024 (13:00-16:00 Uhr)

### TRAINER

Dr. Wolfgang König

### KOSTEN

Seminargebühr: 520 €

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH,  
Simone Ebert  
Tel.: +49 3847 66333  
s.ebert@bdw-mv.de

## 2. TERMIN

Individuelle Vorbereitungsphase (Software-downloads und Installation)  
3. Juni 2024 (13:00-14:00 Uhr)  
optionale Technik-Sprechstunde bei Rückfragen zur Softwareinstallation  
5. Juni (13:00-16:00 Uhr)  
Selbstlernphase (ca. 1 Stunde)  
6. Juni 2024 (13:00-16:00 Uhr)

### TRAINER

Dr. Wolfgang König

### KOSTEN

Seminargebühr: 520 €

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH,  
Simone Ebert  
Tel.: +49 3847 66333  
s.ebert@bdw-mv.de

## → Seminarziele

In diesem Online-Training lernen Sie, wie Sie kostenlose Chatbots wie ChatGPT und weitere KI-Tools im Businesskontext für sich arbeiten lassen. Dabei erhalten Sie viele Tipps und Tricks, wie der Einsatz der neuen Technologie gelingen kann. Erläutert werden auch Strategien, wie Sie datenschutzoptimal die Tools nutzen können (keine Rechtsberatung!).

## → Seminarinhalte

- Überblick über Chatbots und weitere KI-Tools, die Sie im Business-Kontext einsetzen können
- Souveräner Umgang mit ChatGPT und weiteren Chatbots
- Nutzung von Chatbots für Aufgaben im Betrieb  
Verbesserung der Leistungen von Chatbots mit Hilfe von Plugins
- Sie lernen, wie Sie Chatbot-Anfragen automatisiert/gleichzeitig verschiedene Chatbots beantworten lassen, um die Antworten besser zu interpretieren.
- Automatisierung von Bürotätigkeiten  
Überblick über kostenlose Chatbot-systeme, die Sie mit wenigen Klicks auf ihrem Desktop datenschutzkonform ausprobieren können

## → Methoden

Trainer-Input, Gruppenreflexion, Fallbeispiele, Lernvideos

## → Zielgruppe

Personalverantwortliche, Entscheiderinnen und Entscheider, HR, L&D

## → Teilnahmevoraussetzung

- Windows 10 oder Windows 11 mit Administratorrechten
- Microsoft Office 365 (VBA-Makros müssen zugelassen sein, um alle Übungen in Punkt 6 mitmachen zu können)
- Installierte Microsoft-Teams-App

## Spezielle Hardware-Voraussetzung für Inhalte 6-7

- Microsoft Office 365 (VBA-Makros Übungen zu Inhalt 6:  
10 GB freier Festplattenspeicher
- Übungen zu Inhalt 7:  
Hardware Mindestens: Intel(R) Core(TM) i7-1165G7 2.80 GHz, 16 GB Ram, 60GB freier Festplattenspeicher

# KI „entfesseln“: Ein Praxisleitfaden zur Generativen KI

Seit einiger Zeit erobern generative KIs die Arbeitswelt. Mit steigender Zugänglichkeit und fortschrittlichen Anwendungsmöglichkeiten bieten sie ein enormes Potenzial zur Steigerung der Effizienz und zur Unterstützung sowie Automatisierung von Prozessen in Unternehmen verschiedenster Branchen. Dieses Blended-Learning-(Online-) Seminar wurde entwickelt, um Führungskräften, Fachkräften und Entscheidungsträgern sowohl ein fundiertes Verständnis des aktuellen Stands der generativen KI als auch praktische Fähigkeiten in ihrer Anwendung zu vermitteln.

**Seminargebühr**

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: **298 €** | für Nicht-Mitglieder: **595 €**

inkl. MwSt.

**neu**

**Online**

## 1. TERMIN

8. Februar 2024 (9:00-12:00 Uhr)  
15. Februar 2024 (9:00-12:00 Uhr)  
22. Februar 2024 (9:00-12:00 Uhr)  
(3-Tagesseminar)

### TRAINER

Andy Lüdemann

### KOSTEN

Seminargebühr: 595 €

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft für Hamburg und Schleswig Holstein e. V.  
Katharina Kukuk  
Tel.: +49 40 63784500  
kukuk@bwh-sh.de

## → Seminarziele

Die Teilnehmenden werden sich des aktuellen Stands generativer KI-Technologien bewusst und verstehen, warum diese für ihr jeweiliges Arbeitsumfeld relevant sind.

Die Teilnehmenden erlernen Methoden zur Identifizierung von Use Cases für generative KI in ihren eigenen Tätigkeitsbereichen.

Sie erhalten einen Überblick über rechtliche Rahmenbedingungen, z. B. im Bereich Urheberrecht und Regulierung. Die Teilnehmenden werden in der Anwendung von generativer KI geschult, insbesondere im Erstellen effizienter Prompts für verschiedene Tools.

## → Seminarinhalte

- Marktüberblick und Kategorisierung generativer KIs (Text, Bild, etc.)
- Aktueller Stand von Rahmenbedingungen in Bezug auf generative KI
- Praxisorientierte Workshops für die Generierung von Use Cases / Anwendungsfällen
- Prompt Workshops
- Vertiefung der Kenntnisse durch Transferaufgaben und Diskussionen

## → Methoden

Vortrag, Gruppendiskussion, Einzelarbeit / Selbststudium, Gruppenarbeit, Transferübung, Feedback

## → Zielgruppe

Führungskräfte, Fachkräfte und Entscheidungsträger

## → Teilnahmevoraussetzung

Rechner/Laptop mit Kamera und Mikrofon sowie eine stabile Internet-Verbindung

# Digitales Wissensmanagement

Das Seminar vermittelt Tools und Strategien zur effektiven Verwaltung, Speicherung und Nutzung von Wissen in einer digitalen Welt, z.B. bei Datenverlust im Unternehmen. Im Blended-Learning-Format (Online-Präsenz- und Selbstlernphasen) wird Ihr Wissen vertieft und kann sofort in der Praxis angewandt werden. Entwickeln und optimieren Sie Ihre Wissensmanagementfähigkeiten und schützen und steigern Sie Ihr Unternehmenswissen.

**Seminargebühr**

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: **213 €**

für Nicht-Mitglieder: **425 €**

inkl. MwSt.

**neu**

**Online**

## 1. TERMIN

21., 28. März, 4., 11. April 2024  
(je 10:00-12:00 Uhr) dazwischen ca. 12 Unterrichtseinheiten Selbstlernphase

### TRAINER

Jascha Bürki

### KOSTEN

Seminargebühr: 425 €

### VERANSTALTER

Technische Akademie Nord e. V.  
Inke Reschauer  
Tel.: +49 40 63784350  
seminare@t-a-nord.de

## 2. TERMIN

7., 14., 21. und 28. Mai 2024  
(je 10:00-12:00 Uhr) dazwischen ca. 12 Unterrichtseinheiten Selbstlernphase

### TRAINER

Jascha Bürki

### KOSTEN

Seminargebühr: 425 €

### VERANSTALTER

Technische Akademie Nord e. V.  
Inke Reschauer  
Tel.: +49 40 63784350  
seminare@t-a-nord.de

## 3. TERMIN

4., 11., 18. und 25. Juli 2024  
(je 10:00-12:00 Uhr) dazwischen ca. 12 Unterrichtseinheiten Selbstlernphase

### TRAINER

Jascha Bürki

### KOSTEN

Seminargebühr: 425 €

### VERANSTALTER

Technische Akademie Nord e. V.  
Inke Reschauer  
Tel.: +49 40 63784350  
seminare@t-a-nord.de

## → Seminarziele

Nutzen Sie die gewonnenen Erkenntnisse aus diesem Seminar, um Ihr Unternehmen für die Zukunft zu rüsten. Das Digitale Wissensmanagement ist ein Schlüssel zur Bewahrung und Nutzung wertvoller Ressourcen. Gelerntes ist schnell und einfach im Arbeitsalltag umsetzbar und bietet somit einen sofortigen Mehrwert für Ihr Unternehmen.

## → Seminarinhalte

Einführung in das Digitale Wissensmanagement

- Verständnis von Wissen und Informationen
- Bedeutung des Wissensmanagements in der digitalen Ära Wissenserfassung und -organisation

## 4. TERMIN

5., 12., 19. und 26. November 2024  
(je 10:00-12:00 Uhr) dazwischen ca. 12 Unterrichtseinheiten Selbstlernphase

### TRAINER

Jascha Bürki

### KOSTEN

Seminargebühr: 425 €

### VERANSTALTER

Technische Akademie Nord e. V.  
Inke Reschauer  
Tel.: +49 40 63784350  
seminare@t-a-nord.de

- Explizites & implizites Wissen
- Methoden zur Erfassung von Wissen und Informationen
- Strukturierung und Klassifizierung von Wissensressourcen Wissenssicherung und -weitergabe
- Sicherung von implizitem Wissen
- Wissensmanagement in der Nachfolgeplanung Anwendung
- Förderung einer Wissenskultur in Organisationen
- Problemerkennung im Wissenstransfer
- Praxisübungen im eigenen Betrieb

## → Methoden

Blended Learning: online-Präsenzphasen und Selbstlernphasen

## → Zielgruppe

Fachleute und Führungskräfte, die ihre Fähigkeiten im Bereich des digitalen Wissensmanagements erweitern möchten. Es ist für Einsteiger als auch für Personen mit Vorkenntnissen geeignet.

## → Teilnahmevoraussetzung

Rechner/Laptop mit Kamera und Mikrophon, sowie stabile Internetverbindung

Steuerbefreiung nach § 4 Nr. 22a UStG.

# Einführung der digitalen Personalakte

Wir zeigen, wie die Umstellung auf ein digitales System gelingt, worauf zu achten ist und welche Fehler zu vermeiden sind. Dieses Seminar bietet Ihnen einen technisch neutralen und systemunabhängigen Einblick in die Planung und die Prozesse zur Umstellung und Nutzung einer digital geführten Personalakte.

**Seminargebühr**

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: **225 €**

für Nicht-Mitglieder: **450 €**

inkl. MwSt.

**neu**

## 1. TERMIN

12. September 2024 (9:00-17:00 Uhr)

### TRAINER

Joachim Sukop

### KOSTEN

Seminargebühr: 450 €  
inklusive Verpflegung

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft gGmbH  
Peter Krause  
Tel.: +49 511 9616724  
seminare@bnw.de

## → Seminarziele

- Sie erhalten einen Überblick über die Bestimmungen der EU-DSGVO und erfahren, welche Vorschriften bei der Einführung einer digitalen Personalakte besondere Beachtung finden sollten.
- Sie erhalten Handlungsempfehlungen zum Umgang mit dem Arbeitnehmer-Datenschutz.
- Sie erfahren, wie Sie die Einführung der digitalen Personalakte organisieren und wen Sie im Unternehmen in diesen Prozess einbeziehen sollten.
- Sie werden für den rechtsicheren Umgang mit den digitalisierten Personalakten sensibilisiert und erhalten Tipps, wie Sie Fehler vermeiden.
- Sie verhindern aufwändige datenschutzrechtliche Streitigkeiten mit Bewerber\*innen und Mitarbeitenden.
- Sie umgehen Fehlerquellen und vermeiden Bußgelder.

## → Seminarinhalte

- Was ist bei der Führung und Umstellung einer digitalen Personalakte zu beachten?
- Best Practice beim Führen der digitalen Personalakte
- Welche Vorarbeiten sind bei der Umstellung notwendig und sinnvoll?
- Auf was muss ich achten bei der Umstellung und wie finde ich den passenden Anbieter für mein Unternehmen?

- Wie sieht die passende Struktur einer Personalakte aus?
- Was ist der Unterschied zwischen der klassischen Personalakte gegenüber einer digitalen Personalakte?
- Welche Informationen fallen unter den Datenschutz und wer erhält Einsicht?
- Was darf ich speichern und bearbeiten und was nicht?
- Wie halte ich die Aufbewahrungsfristen ein?
- Für welche Unterlagen gelten die Aufbewahrungsfristen?
- Wann kann ich mich von Unterlagen trennen?

## → Methoden

Fachvorträge, praktische Hinweise, intensiver Austausch, Handlungsempfehlungen

## → Zielgruppe

Personalreferentinnen und Personalreferenten, Mitarbeitende in der Personalverwaltung, Assistenzen der Geschäftsführung, aber auch Datenschutzbeauftragte und Mitarbeitende von EDV-Abteilungen

## → Tagungsadresse

**HANNOVER**  
FORA Hotel Hannover by Mercure  
Großer Kolonnenweg 19  
30163 Hannover

# Digitale Personalgewinnung und Online-Recruiting

Im Zeitalter der Digitalisierung bieten sich neue Herausforderungen aber auch viele Chancen für die Personalgewinnung. Unternehmen und Personalabteilungen, die sich anpassen, finden leichter qualifizierte Mitarbeitende. Gezielt die junge Generation erfolgreich anzusprechen ist für viele traditionelle und mittelständische Unternehmen noch nicht einfach. Dieses Seminar hilft Ihnen, aktuelle Trends zu erkennen und umzusetzen und Ihre Wunschkandidaten zu gewinnen.

## 1. TERMIN

31. Januar 2024 (9:00-16:00 Uhr)

### TRAINERIN

Tanja Riel

### KOSTEN

Seminargebühr: 580 €

### VERANSTALTER

Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum,  
Sieggrun Diebold  
Tel.: +49 4873 1819  
diebold@tannenfelde.de

## 2. TERMIN

21. November 2024 (9:00-16:00 Uhr)

### TRAINERIN

Tanja Riel

### KOSTEN

Seminargebühr: 580 €

### VERANSTALTER

Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum,  
Sieggrun Diebold  
Tel.: +49 4873 1819  
diebold@tannenfelde.de

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: **290 €** | für  
Nicht-Mitglieder: **580 €**

inkl. MwSt.

Online

### → Seminarziele

- In diesem Seminar erfahren Sie, welche Chancen, aber auch Herausforderungen das Internet für das Recruiting mit sich bringt.
- Sie gewinnen einen Einblick, wie andere Unternehmen Social Media für die Personalgewinnung nutzen und worauf Sie beim Einsatz achten sollten
- Sie verstehen die Anforderungen der Generationen Y und Z und lernen, diesen adäquat zu begegnen.
- Sie erkennen die Möglichkeiten, wie das Unternehmen als Arbeitsgebermarke positioniert werden kann.

### → Seminarinhalte

- Aktuelle Recruitingtrends
- Soziale Netzwerke für Social Recruiting und Active Sourcing nutzen
- Neu Zielgruppen erschließen und jungen Menschen der Generationen Y und Z als Mitarbeitende gewinnen
- Bei Online-Stellenanzeigen an Google denken
- Mit Employer Branding als attraktiver Arbeitgeber wahrgenommen werden.

### → Methoden

Kurzvorträge, Praxisbeispiele, Interaktion, Diskussion und Erfahrungsaustausch per Video und Chat per Zoom

### → Zielgruppe

Personalleitungen, Personalverantwortliche, Recruiter sowie Mitarbeitende aller Führungsebenen eines Unternehmens zu deren Aufgabe auch das Einstellen von neuen Mitarbeitenden gehört.



Die Corporate Learning Community, der Arbeitgeberverband NORDMETALL Verband der Metall- und Elektroindustrie e.V. und die BHH – Berufliche Hochschule Hamburg laden Sie herzlich zum Corporate Learning Camp 2024 (#CLC24) ein.

# Future Learning Organisation

**21.03.–22.03.2024**

*Es handelt sich um eine hybride Veranstaltung: Teilnahme möglich entweder in Präsenz an der BHH, Anckelmannstraße 10, 20537 Hamburg oder online*

Das **Corporate Learning Camp** ist eine nicht-kommerzielle Veranstaltung für alle Corporate Learning Professionals aus den Bereichen Wirtschaft, Wissenschaft, Schule und Politik. Es vernetzt Menschen, die sich mit der Personalentwicklung, der Organisationsentwicklung und/oder dem betrieblichen Lernen befassen.

**Das Besondere:** die Teilnehmenden und deren (Wissens-) Bedarfe stehen dabei ganz im Mittelpunkt, denn sie gestalten die Agenda am Tag der Veranstaltung mit uns gemeinsam und können sich jederzeit einbringen. Aufgrund dieser aktiven Beteiligung werden die Teilnehmenden beim CLC auch „Teilgebende“ genannt. Seit dem Jahr 2022 führen wir das CLC als hybride Veranstaltung durch. Weiterführende Informationen hierzu erhalten Interessentinnen und Interessenten mit der Anmeldung oder aber unter **www.colearn.de**.

**Anmeldungen für das #CLC24 sind ab November 2023 möglich unter: [www.colearn.de](http://www.colearn.de)**

Für Teilnehmende aus Mitgliedsunternehmen von NORDMETALL und AGV NORD ist die Teilnahme kostenfrei.

### Kontakt für Rückfragen und weitere Informationen:

Tanja Blinkmann · Tel.: +49 40 63784239 · E-Mail: [blinkmann@nordmetall.de](mailto:blinkmann@nordmetall.de)

FÜR AUSBILDUNGSVERANTWORTLICHE UND AZUBIS

# Frischer Wind für Ihre Ausbildung

## Ausbildertraining - Stark für Ausbildung

Nach dem Schein nur noch Sein? Nach der Ausbildereignungsprüfung und Jahren als Auszubildende fahren sich altbewährte Methoden ein. Oder fest. Bis sie nicht mehr funktionieren. Wie schaffen es Auszubildende nun, ihre Auszubildenden richtig zu fördern und zu fordern, sie motiviert in der Ausbildung zu halten?

### → Seminarziele

Trainieren Sie im modular aufgebauten Präsenzunterricht gemeinsam mit dem Dozenten Ihre Auszubildendenfähigkeiten. Dabei frischen Sie Ihre Ausbildungsmethoden auf und erfahren, wie Sie Ihre Auszubildenden zielführend begleiten. Durch Vor- und Nachbereitung in Online-Trainings können Sie Ihr Wissen weiter vertiefen. Verlieren Sie dabei das Ziel nicht aus den Augen: Integrieren Sie Ihre Auszubildenden in die Unternehmensabläufe und gestalten Sie Lernprozesse für sie aktivierend und motivierend.

### → Seminarinhalte

#### • Modul 1: Ansprachen von Jugendlichen:

Alltagsperspektiven und Jugendkultur, Rolle der Eltern, Berufsorientierung, Unternehmensimage, Azubi-Akquise, Bewerbungsgespräch, Bindung der Wunschkandidaten

#### • Modul 2: Ausbildungsstart:

Rechtliche Rahmenbedingungen, inhaltliche Grundlagen, Ausbildungsorte, Rolle des Auszubildenden, Führungsstile, Umgang mit den Auszubildenden

#### • Modul 3: Individualität:

Wertevermittlung, Azubitypen, Aktivierung und Motivation, Kommunikationstechniken, Konfliktmanagement

#### • Modul 4: Potenziale:

Kompetenzprofil, Lernbegleitung, Perspektivenwechsel, Differenzierung von Ausbildungsprozessen, Feedbackgespräche, didaktisches Rüstzeug, Lehr- und Lernmethoden

#### • Modul 5: Migranten und Geflüchtete:

Fluchtursachen und Traumatisierung, Integration, Sprachniveaus, kulturelle und sprachliche Barrieren, Netzwerke, Willkommenslotsen

#### • Modul 6: Studienerfahrene:

Auszubildendengewinnung, gezielte Förderung, Versagensängste, berufliche Weiterbildungsperspektiven

### → Methoden

Kurzvortrag, Rollenspiel, Fallbeispiele, Fachgespräche, PC-Arbeit

### → Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte

### → Tagungsadresse

**ROSTOCK**  
AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Alter Hafen Süd 334  
18069 Rostock

### Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**418 €** | **835 €**

inkl. MwSt./  
zzgl. Tagungspauschale

#### 1. TERMIN

11.-15. März 2024  
40 Unterrichtseinheiten,  
5-Tagesseminar (8:00-15:00 Uhr)

#### TRAINER

Immo Dröse

#### KOSTEN

Seminargebühr: 835 €  
Tagungspauschale: 40 €  
inklusive Verpflegung  
*Übernachtung auf Anfrage*

#### VERANSTALTER

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Thomas Filipowicz  
Tel.: +49 381 8017551  
thomas.filipowicz@afz-rostock.de

#### 2. TERMIN

4.-8. November 2024  
40 Unterrichtseinheiten,  
5-Tagesseminar (8:00-15:00 Uhr)

#### TRAINER

Immo Dröse

#### KOSTEN

Seminargebühr: 835 €  
Tagungspauschale: 40 €  
inklusive Verpflegung  
*Übernachtung auf Anfrage*

#### VERANSTALTER

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Thomas Filipowicz  
Tel.: +49 381 8017551  
thomas.filipowicz@afz-rostock.de

# Medien- und IT-Kompetenz für Ausbildungspersonal (MIKA)

In einem vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) geförderten Projekt ist mit fünf Praxispartnerinnen und -partnern aus Handwerkskammern, Industrie- und Handelskammern und Berufsbildungswerken ein Seminarkonzept zur Medien- und IT-Kompetenz für Ausbildungspersonal entwickelt und erprobt worden.

**Seminargebühr**

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: **315 €** | für Nicht-Mitglieder: **630 €**

inkl. MwSt.

**neu**

**online und Präsenz**

**1. TERMIN**

19. Februar 2024 bis 14. Mai 2024 umfasst 60 Stunden, davon 25 Stunden für Präsenzveranstaltungen und Webinare sowie 35 Stunden für begleitendes Selbststudium

**TRAINERIN**  
Anne Siebrecht

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 630 € inklusive Verpflegung

**VERANSTALTER**  
AFZ Aus- und Fortbildungszentrum Rostock GmbH  
Luisa Wiese  
Tel.: +49 381 8017514  
luisa.wiese@afz-rostock.de

Die Entwicklung und Erprobung der MIKA-Seminare wurde gefördert vom Bundesministerium für Bildung und Forschung (BMBF) und ist Teil der Qualifizierungsinitiative Digitaler Wandel Q4.0.

## → Seminarziele

Die berufsbegleitende Weiterbildung hat zum Ziel, Ihre digitalen und medienpädagogischen Kompetenzen zu fördern. Die MIKA-Seminare sind eine zwölfwöchige, 60-stündige berufsbegleitende Weiterbildung im Blended-Learning-Format. Sie lernen durch das begleitete Anwenden unterschiedliche digitale Medien für den eigenen Ausbildungsalltag kennen. Im Fokus steht die begleitende Projektarbeit: Sie definieren einen Arbeitsprozess aus Ihrem persönlichen Ausbildungsalltag. Anschließend unterfüttern Sie Ihren eigenen Arbeitsprozess nach und nach mithilfe der MIKA-Tools. Sie erstellen selbst digitale Medien, die Sie direkt in die eigene Ausbildungspraxis integrieren. Was früher analog war, wird mit MIKA digital! Ob Arbeitsblätter, Arbeitsabläufe, Anleitungen, der Austausch oder die Koordination der Auszubildenden: Das Ausbildungspersonal erlernt, den eigenen Ausbildungsprozess, aber auch andere Vorgänge, digital zu organisieren. Die 12-wöchige Weiterbildung im Blended-Learning-Format besteht aus sieben MIKA-Modulen. Diese behandeln nacheinander die sechs MIKA-Themen.

## → Seminarinhalte

### Digitale Welt verstehen

- Ausbildung 4.0
- Generation Z

### Daten schützen & sicher agieren

- Urheber- und Nutzungsrecht - Sichere Nutzung und Datenspuren

### Kommunizieren & Kooperieren

- Digitale Kommunikation
- Digitale Kooperation

### Inhalte suchen & bearbeiten

- Suchstrategien und Suchformate
- Digitale Lernformate & E-Learning

### Inhalte erstellen & teilen

- Open Educational Resources (OER)

### Feedback & Reflexion

- Digitales Feedback

## → Methoden

Selbstlernphasen, Veranstaltungen und Transferaufgaben

## → Zielgruppe

Betriebliches Ausbildungspersonal

## → Tagungsadresse

**ROSTOCK**  
AFZ Aus- und Fortbildungszentrum Rostock GmbH  
Alter Hafen Süd 334  
18069 Rostock

# ChatGPT und Chatbots in der Aus- und Weiterbildung einsetzen (Einführungskurs)

ChatGPT und andere Chatbots können Sie als neue Lernmedien in Ihrer Aus- und Weiterbildung einsetzen. Erfahren Sie in diesem Basiskurs, wie das funktioniert und entwickeln Sie dabei Ihre erste eigene Ausbildungshilfe.

**Seminargebühr**

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: **175 €** | für Nicht-Mitglieder: **350 €**

inkl. MwSt.

**neu**

**online**

## → Seminarziele

In diesem Online-Training lernen Auszubildende und Führungskräfte, wie kostenlose Chatbots wie ChatGPT als Lehr- und Lernmedien genutzt werden können. Die Teilnehmenden erfahren, wie sie Chatbots didaktisch einsetzen (Graue-Box-Modell der Chatbot-Didaktik) und operativ in der Aus- und Weiterbildung umsetzen. Dabei gibt es auch viele Tipps und Tricks, wie das Lernen mit Chatbots gelingen kann. Dies betrifft auch Urheberrechtsfragen und der Umgang mit Prüfungsleistungen (keine Rechtsberatung!).

## → Seminarinhalte

- Umgang mit ChatGPT und weiteren Chatbots
- Chatbots didaktisch einsetzen
- ChatGPT und andere Chatbots kompetent im Alltag einsetzen

## → Methoden

Trainer-Input, Gruppenreflexion, Fallbeispiele, Lernvideos

## → Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte, Personalverantwortliche

## → Teilnahmevoraussetzung

Installierte Microsoft-Teams-App

**1. TERMIN**

22. Januar 2024 (14:00-16:00 Uhr), Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Minuten)  
24. Januar 2024 (14:00-15:30 Uhr), Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Minuten)  
25. Januar 2024 (14:00-15:30 Uhr)

**TRAINER**  
Dr. Wolfgang König

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 350 €

**VERANSTALTER**  
Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH, Simone Ebert  
Tel.: +49 3847 66333  
s.ebert@bdw-mv.de

**2. TERMIN**

15. April 2024 (14:00-16:00 Uhr), Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Minuten)  
16. April 2024 (14:00-15:30 Uhr), Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Minuten)  
18. April 2024 (14:00-15:30 Uhr)

**TRAINER**  
Dr. Wolfgang König

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 350 €

**VERANSTALTER**  
Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH, Simone Ebert  
Tel.: +49 3847 66333  
s.ebert@bdw-mv.de

**3. TERMIN**

9. September 2024 (14:00-16:00 Uhr), Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Minuten)  
10. September 2024 (14:00-15:30 Uhr), Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Minuten)  
12. September 2024 (14:00-15:30 Uhr)

**TRAINER**  
Dr. Wolfgang König

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 350 €

**VERANSTALTER**  
Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH, Simone Ebert  
Tel.: +49 3847 66333  
s.ebert@bdw-mv.de

**4. TERMIN**

4. November 2024, (14:00-16:00 Uhr), Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Minuten)  
5. November 2024 (14:00-15:30 Uhr), Individuelle Selbstlernphase (ca. 45 Minuten)  
7. November 2024 (14:00-15:30 Uhr)

**TRAINER**  
Dr. Wolfgang König

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 350 €

**VERANSTALTER**  
Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH, Simone Ebert  
Tel.: +49 3847 66333  
s.ebert@bdw-mv.de

# „Meistere Dich selbst“ – Selbstmanagement für Ausbildungspersonal

Die moderne Arbeitswelt ist hochgradig auf Effizienz und Wachstum ausgerichtet. Zugleich wird immer deutlicher, dass Ressourcen nicht in unbegrenztem Maß zur Verfügung stehen: nicht in der Natur, nicht in der Gesellschaft, nicht in uns selbst. Ein gewaltiger Trend unserer Zeit ist die „Selbstoptimierung“, oft verknüpft mit dem aus den USA stammenden „positiven Denken“ der Positiven Psychologie. Der Haken daran: Selbstoptimierung kann leicht zur Rund-um-die-Uhr-Aufgabe geraten, zu einem Leistungsdictat, das Menschen zu ihren eigenen Antreibern macht und die Grenze zwischen „beruflich“ und „privat“ verwischt. So kann echte Erholung sich immer weniger ereignen.

## 1. TERMIN

11.-12. März 2024 (2 Tage)

### TRAINERIN

Dr. Annetrin Gall

### KOSTEN

Seminargebühr: 640 €  
Tagungspauschale: 241 €  
inklusive Verpflegung  
und Übernachtung

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH,  
Simone Ebert  
Tel.: +49 3847 66333  
s.ebert@bdw-mv.de

## 2. TERMIN

9.-10. September 2024 (2 Tage)

### TRAINERIN

Dr. Annetrin Gall

### KOSTEN

Seminargebühr: 640 €  
Tagungspauschale: 241 €  
inklusive Verpflegung und  
Übernachtung

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH,  
Simone Ebert  
Tel.: +49 3847 66333  
s.ebert@bdw-mv.de

## → Seminarziele

Persönliches Erholungs-Navi; Eventuelle Selbstüberforderung erkennen; Mehr persönliche Energie.

## → Seminarinhalte

- Was uns „antreibt“. Was daran gut ist. Wann genug ist
- Menschliche Grundbedürfnisse zum ersten: Jede Menge guter Energiequellen
- Menschliche Grundbedürfnisse zum zweiten: Merken, was ich brauche;
- Menschliche Grundbedürfnisse zum dritten: Mir nehmen und geben, was ich brauche
- Achtsamkeit & Eigenwahrnehmung – eine gute Basis zur Orientierung
- Mein persönliches Erholungs-Navi

## → Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte aller Fachrichtungen sowie Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter, die zukünftig Ausbildungsverantwortung übernehmen werden.

**Seminargebühr**

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: **320 €** | für Nicht-Mitglieder: **640 €**

inkl. MwSt./ zzgl. Tagungspauschale

**neu** **online**

# Selbstmanagement für Auszubildende

In der heutigen, schnelllebigen Welt ist die Fähigkeit, sich selbst zu organisieren und zu verwalten, wichtiger denn je. Dieses zweitägige Online-Seminar bietet Auszubildenden unabhängig vom Berufsfeld praktische Strategien und Werkzeuge zur Steigerung der Produktivität, Zeitmanagement und Selbststeuerung. Die Auszubildenden erfahren, wie sie ihre Arbeit und ihr Leben effizienter gestalten können, um ihre (Ausbildungs-) Ziele zu erreichen.

## → Seminarziele

Die Teilnehmenden bauen Verständnis für die Grundlagen des Selbstmanagements auf. Sie lernen Werkzeuge zur besseren Planung und Priorisierung kennen und anwenden. Die Teilnehmenden entwickeln Strategien zur Motivationssteigerung und zur Bekämpfung von Prokrastination (anstehende berufliche oder private Pflichten werden durch Ersatztätigkeiten hinausgezögert). Auch werden Fähigkeiten zur Selbstreflexion und kontinuierlichen Verbesserung erworben.

## → Seminarinhalte

### Grundlagen Selbstmanagement

- Definition
- Eigene Stärken und Schwächen
- Zielsetzung und Priorisierung / Zeitmanagement

### Motivation und Produktivität

- Techniken zur Produktivitätssteigerung
- Prokrastination und Ablenkung
- Motivationstechniken und Belohnungssysteme
- Apps und Tools

### Selbstreflexion

- Selbstbewertung und Feedback
- Strategien zur „Selbstverbesserung“
- Fallbeispiele, Diskussionen, Best Practice

## → Methoden

Vortrag, Gruppendiskussion, Einzelarbeit/Selbststudium, Gruppenarbeit, Transferübung, Feedback

## → Zielgruppe

Auszubildende aller Berufe und Ausbildungsjahre

*Steuerbefreiung nach § 4 Nr. 22a UStG.*

## Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: **120 €** | für Nicht-Mitglieder: **240 €**

inkl. MwSt.

**neu**

**online**

## 1. TERMIN

6. und 13. Februar 2024  
(9:00-11:00 Uhr)

### TRAINER

Andy Lüdemann

### KOSTEN

Seminargebühr: 240 €

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft für  
Hamburg und  
Schleswig-Holstein e.V  
Katharina Kukuk  
Tel.: +49 40 63784500  
kukuk@bwh-sh.de

# „Fit für die Ausbildung“ Auffrischung kurz & kompakt für Ausbildungsbeauftragte

Es kündigt sich mal wieder ein Azubi an, den Sie neben Ihrer täglichen Arbeit natürlich bestmöglich betreuen möchten. Einen kompletten Kurs für den AEVO-Schein zu absolvieren, ist Ihnen aber zu aufwendig - oder Ihrer liegt schon länger zurück und Sie erinnern sich nur noch dunkel an die Inhalte? Frischen Sie hier in Kurzform Ihr Wissen zu typischen Alltagssituationen mit Azubis auf und bringen Sie sich auf den neuesten Stand. Für noch mehr Qualität in der Ausbildung - und das fast nebenbei!

## 1. TERMIN

6. Februar 2024  
(Präsenztag: 9:00-17:00 Uhr)  
13. Februar (Online: 9:00-10.30 Uhr)  
20. Februar (Online: 9:00-10.30 Uhr)  
27. Februar (Online: 9:00-10.30 Uhr)  
5. März (Online: 9:00-10.30 Uhr)  
Follow-up Termin:  
28. Mai (Online: 9:00-10.30 Uhr)

**TRAINERIN**  
Jade Schmidt

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 390 €  
Tagungspauschale: 51 €  
inklusive Verpflegung am Präsenztag

**VERANSTALTER**  
Bildungswerk der Wirtschaft für  
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Katharina Kukuk  
Tel.: +49 40 63784500  
kukuk@bwh-sh.de

## 2. TERMIN

2. September 2024  
(Präsenztag: 9:00-17:00 Uhr)  
9. September (Online: 9:00-10.30 Uhr)  
16. September (Online: 9:00-10.30 Uhr)  
23. September (Online: 9:00-10.30 Uhr)  
30. September (Online: 9:00-10.30 Uhr)  
Follow-up Termin:  
20. November (Online: 9:00-10.30 Uhr)

**TRAINERIN**  
Jade Schmidt

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 390 €  
Tagungspauschale: 51 €  
inklusive Verpflegung am Präsenztag

**VERANSTALTER**  
Bildungswerk der Wirtschaft für  
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Katharina Kukuk  
Tel.: +49 40 63784500  
kukuk@bwh-sh.de

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: **195 €** | für  
Nicht-Mitglieder: **390 €**

online  
und  
Präsenz

inkl. MwSt./  
zzgl. Tagungspauschale

## → Seminarziele

In diesem Kurs lernen Sie, wie Sie den gängigen Herausforderungen mit Azubis zeitsparend und zielführend begegnen. Sie schärfen Ihre Rolle als Ausbildungsbeauftragte oder Ausbildungsbeauftragter für den Umgang mit den Azubis von heute, entwickeln durchdachte Aufgabenstellungen für Ihren Fachbereich, erweitern Ihr persönliches Methodenrepertoire und gewinnen noch mehr Sicherheit in schwierigen Gesprächen mit Azubis. Ihr Handeln als Ausbildungsbeauftragte oder Ausbildungsbeauftragter wird effizienter und effektiver.

## → Seminarinhalte

Der Fokus liegt auf den Themen, die für Ihre Arbeit als Ausbildungsbeauftragte oder Ausbildungsbeauftragter relevant sind. Dazu gehören:

- Rollenklärung (Ausbildungsbeauftragte als moderne Lernbegleitende, Profil der Generation Z, Zusammenarbeit mit Ausbildungsleitung, Berufsschule, Kammer)
- Didaktik/Methodik (Entwicklung und Durchführung motivierender, erfolgreicher Lerneinheiten; sowohl für Präsenz- als auch für Home-Office-Tage)
- Gesprächsführung (Erwartungsklä- rung mit dem Azubi, Vorbereitung und Üben von Feedback- /Beurteilungsgesprächen, Umgang mit häufig vorkommenden Konfliktthemen)

## → Methoden

Input, Diskussion, Erfahrungsaustausch, Selbstreflexion, Rollenspiele mit Feedback. Gearbeitet wird vorzugsweise mit Ihren eigenen Fällen aus der Praxis.

## → Zielgruppe

Ausbildungsbeauftragte

## → Tagungsadresse

**HAMBURG**  
Bildungswerk der Wirtschaft für  
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Haus der Wirtschaft  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

*Steuerbefreiung nach § 4 Nr. 22a UStG.*

# Nie wieder sprachlos!

Zielgerichtete Rhetorik, souveräner  
Umgang mit kritischen Einwänden und  
Training von Schlagfertigkeit

Lernen Sie, wie Sie zügig den passenden Gesprächseinstieg finden, einen positiven Eindruck hinterlassen und somit kritische Stimmungen deeskalieren. Erfahren Sie, welche Wirkung Sie auf Ihr Gegenüber haben und lernen Sie, wie Sie mit emotionalen Gesprächspartnern richtig umgehen und diese auf die Sachebene zurückholen.

## → Seminarziele

Lernen Sie außergewöhnliche Methoden der Sprachgewandtheit kennen und wenden Sie diese situativ in praktischen Beispielen aus dem Arbeitsalltag an. Nie wieder sprachlos! Befreien Sie sich von Rechtfertigungen und wechseln Sie in die aktive Position, um unangenehme Gespräche durchgehend kontrollieren zu können. Reagieren Sie auf kritische Einwände gelassen und setzen Sie eine geeignete rhetorische Technik zur Überzeugung Ihres Gesprächspartners ein. Dieses Seminar erweitert Ihre Handlungsoptionen, um Gespräche zielorientiert zu führen und Ihre gesetzten Ziele zu verfolgen. Kein Mensch ist von Natur aus schlagfertig. Gerade bei überraschenden Äußerungen oder Angriffen fehlen uns die Worte und wir geraten in eine Blockade. Im Seminar entwickeln wir, wie Sie sich dennoch vorbereiten können und stellen ein „Starterpaket Schlagfertigkeit“ zusammen. Durch das Wissen und Training dieser Inhalte entwickeln Sie Ihren eigenen Stil, um auch in schwierigen Situationen sicher aufzutreten, ohne Ihr Gegenüber anzugreifen.

## → Seminarinhalte

- Sympathieaufbau und positive Gesprächsatmosphäre schaffen.
- Überzeugen durch Persönlichkeit: Training der souveränen Rhetorik, Vermeiden von Nebelworten und „Weichspülern“, setzen Sie Ihre Körpersprache als Verstärker ein.
- Mein Gegenüber durch Argumentationstechnik überzeugen.

- Was steckt zwischen den Zeilen? Die Wirkung zwischenmenschlicher Äußerungen analysieren - häufig ist das Ungesagte bedeutender als das gesprochene Wort. Kommunikation in konfliktgeladenen Situationen.
- Souveräner Umgang mit Einwänden, kritischen Er widerungen und Killerphrasen: das Gespräch in die richtige Richtung steuern.
- Emotionale Gesprächspartner auf die Sachebene zurückholen, um konstruktiv Lösungen zu entwickeln.
- Training von Schlagfertigkeit.

Zu jedem Thema erhalten die Teilnehmerinnen und Teilnehmer grundlegende Informationen, Anwendungsbeispiele und Hinweise aus der beruflichen Praxis. In praxisnahen Übungen trainieren Sie die Anwendung der Seminarinhalte.

## → Methoden

Dozenten-Input, Fallbeispiele, Übungen, Diskussion, Erfahrungsaustausch

## → Zielgruppe

Dieses Seminar richtet sich an alle, die in Gesprächen und Diskussionen passend reagieren möchten und nie wieder sprachlos sein wollen!

## → Tagungsadresse

**AUKRUG**  
Tannenfelde Bildungs-  
und Tagungshotel  
Tannenfelde 1  
2461 Aukrug

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: **375 €** | für  
Nicht-Mitglieder: **750 €**

inkl. MwSt./  
zzgl. Tagungspauschale

## 1. TERMIN

6.-7. März 2024

**TRAINERIN**  
Sabine Petersen

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 750 €  
Tagungspauschale: 152 €

**VERANSTALTER**  
Technische Akademie Nord e. V.  
Inke Reschauer  
Tel.: +49 40 63784350  
seminare@t-a-nord.de

# Personalgespräche souverän führen: Aktuelle Methoden für moderne Führungskräfte

Die jungen Menschen, die sich aktuell in einer Ausbildung befinden, zählen überwiegend zur „Generation Z“. Diese haben neue Ansprüche an das Auftreten der Führungskraft und an die Durchführung von Personalgesprächen. In diesem Seminar erhalten Sie Einblicke in die aktuellen Methoden des „Agilen Führens“. Auf dieser Grundlage lernen Sie das souveräne Führen von Personalgesprächen und Sie haben die Möglichkeit, Ihren bisherigen Aufbau von Mitarbeitergesprächen weiterzuentwickeln.

## 1. TERMIN

5.-6. November 2024

### TRAINERIN

Sabine Petersen

### KOSTEN

Seminargebühr: 750 €  
Tagungspauschale: 80 €

### VERANSTALTER

Technische Akademie Nord e. V.  
Inke Reschauer  
Tel.: +49 40 63784350  
seminare@t-a-nord.de

## → Seminarziele

Arbeitnehmende wie auch Arbeitgeber empfinden Personalgespräche oft als schwierig oder unangenehm. Beide befürchten Fragen, auf die sie keine Antworten haben, Fragen, die sie schlecht dastehen lassen, oder Bitten, die sie verneinen müssen. Ein gut geführtes Personalgespräch hat jedoch das Potenzial, einen sinnvollen Austausch zu ermöglichen. Wie Ausbilder ein Mitarbeitergespräch führen, das beide Seiten voranbringt, steht und fällt mit der Haltung, dem vorbereiteten Ablauf und der angewendeten Fragetechnik.

Als Führungsinstrument wirkt ein solches Gespräch oft wie eine „von oben“ angeordnete Pflicht. Die Führungskraft hinterfragt die Kompetenzen der Auszubildenden und das Gespräch erzeugt keine Motivation. Um die „Generationen Z und Alpha“ auch langfristig an das Unternehmen zu binden, sind die Methoden aus dem Agilen Führen eine wichtige Basis. Die richtige Gesprächsführung ist ausschlaggebend für den Erfolg, die Zufriedenheit sowie die Zielerreichung. Ein Personalgespräch ist vor diesem Hintergrund keine Liste, die von oben nach unten abgearbeitet wird, sondern eine Grundlage für Motivation, Aufgabenklärung und Leistungsentfaltung.

## → Seminarinhalte

- Agiles Führen: Das neue Rollenverständnis für Führungskräfte
- Kommunikation gestalten: Mit Worten wirken
- Grundlagen der Personalgespräche: Unterschiedliche Gesprächstypen und deren Ziele

- Was steckt zwischen den Zeilen? Die Wirkung zwischenmenschlicher Äußerungen analysieren – häufig ist das Ungesagte bedeutender als das gesprochene Wort
- Beurteilungsgespräche konstruktiv führen
- Kritik- und Konfliktgespräche lösungsorientiert vorbereiten und sicher durchführen
- Souveräner Umgang mit Einwänden und kritischen Erwidern: Das Gespräch in die richtige Richtung steuern
- Die Führungskraft als Coach

Zu jedem Thema erhalten die Teilnehmenden grundlegende Informationen, Anwendungsbeispiele und Hinweise aus der beruflichen Praxis. In praxisnahen Übungen trainieren Sie die Anwendung der Seminarinhalte.

## → Methoden

Dozenten-Input, Fallbeispiele, Übungen, Diskussion, Erfahrungsaustausch

## → Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Personalverantwortliche ohne umfangreiche Vorkenntnisse, Einsteiger und Fortgeschrittene

## → Tagungsadresse

**HAMBURG**  
Haus der Wirtschaft  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**375 €** | **750 €**

inkl. MwSt./  
zzgl. Tagungspauschale

# Arbeitssicherheit für Ausbilder: was muss ich zum Arbeits- und Gesundheitsschutz wissen, wenn ich mit Azubis arbeite

Arbeitssicherheit ist unerlässlich in jeder Arbeitsumgebung. In der Ausbildung spielt sie eine entscheidende Rolle, um Gesundheit und Wohlbefinden von Auszubildenden zu schützen. Als Ausbilder tragen Sie Verantwortung dafür, dass junge Talente nicht nur fachlich kompetent ausgebildet werden, sondern auch sicher arbeiten. Das Seminar beinhaltet die Inhalte einer Sicherheitsbeauftragten-Schulung (Sibe), ergänzt mit relevantem Wissen für die Ausbildung.

## → Seminarziele

Sie lernen rechtliche und praktische Grundlagen zur Arbeitssicherheit im Betrieb und wichtige Besonderheiten für die Ausbildung, um Arbeitsunfälle und Gesundheitsrisiken von Auszubildenden vorzubeugen und zu minimieren. Sie erhalten ein Teilnahme-Zertifikat „Sicherheitsbeauftragter (Sibe) – gemäß der Anforderungen §22 des Sozialgesetzbuches VII und §20 DGVV VI“

## → Seminarinhalte

Das Seminar beinhaltet die Inhalte einer Sicherheitsbeauftragten-Schulung mit dem Fokus auf relevante Besonderheiten und praktischem Wissen für die Arbeit mit Auszubildenden.

- Sicherheitskultur, Arbeitsschutz im Betrieb
- Die Rolle und Aufgaben des Sicherheitsbeauftragten im Betrieb, Vorbildfunktion von Auszubildenden
- Rechtliche Grundlagen im Arbeits- und Gesundheitsschutz inkl. Besonderheiten bei Auszubildenden
- Gefahrenquellen & Unfälle
- Gefährdungsbeurteilungen
- Betriebsanweisungen und Sicherheitsunterweisungen, Besonderheiten bei Auszubildenden
- Gesundheit im Betrieb
- Persönliche Schutzausrüstung
- Erste Hilfe im Betrieb

- Betrieblicher Brandschutz
- Arbeitsweg, Verkehrswege, innerbetrieblicher Transport
- Leitern, Tritte, Podeste
- Gefahrstoffe
- Auszubildende für Arbeitssicherheit sensibilisieren und motivieren, Themen altersgerecht gestalten und Azubis aktiv beteiligen

## → Methoden

Dozenten-Input, Fallbeispiele, Übungen, Diskussion, Erfahrungsaustausch

## → Zielgruppe

Ausbilderinnen und Ausbilder, Ausbildungsbeauftragte, Mitarbeitende mit zukünftiger Ausbildungsverantwortung (alle Fachrichtungen), Personen, die als Sicherheitsbeauftragte tätig werden

## → Teilnahmevoraussetzung

Rechner/Laptop mit Kamera und Mikrofon sowie eine stabile Internetverbindung

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**297 €** | **594 €**

inkl. MwSt.

neu

online

## 1. TERMIN

14.-15. Februar 2024

### TRAINER

Axel Barenstee

### KOSTEN

Seminargebühr: 594 €

### VERANSTALTER

Technische Akademie Nord e. V.  
Inke Reschauer  
Tel.: +49 40 63784350  
seminare@t-a-nord.de

## 2. TERMIN

23.-24. Oktober 2024

### TRAINER

Axel Barenstee

### KOSTEN

Seminargebühr: 594 €

### VERANSTALTER

Technische Akademie Nord e. V.  
Inke Reschauer  
Tel.: +49 40 63784350  
seminare@t-a-nord.de

# Generation Z führen und binden - generationsübergreifende Zusammenarbeit optimieren

Die Generation Z bringt ganz neue Erwartungen, Werte und Arbeitsweisen mit in die Arbeitswelt. Wie tickt diese Generation? Wie unterscheiden sich die unterschiedlichen Generationen, die aktuell unter einem Dach zusammenarbeiten? Und, ganz entscheidend: Welche Veränderungen sind notwendig, um als Arbeitgeber auch für jüngere Zielgruppen attraktiv zu bleiben? In diesem Onlinetraining geben wir Ihnen konkrete Vorgehensweisen, praxisorientierte Lösungen und Werkzeuge an die Hand, die Ihnen helfen, die junge Generation erfolgreich auszubilden und die Potenziale der Azubis optimal zu nutzen.

## 1. TERMIN

13. Februar 2024 (9:00-13:00 Uhr)

### TRAINERIN

Julia Auerbach

### KOSTEN

Seminargebühr: 185 €

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Peter Krause  
Tel.: +49 511 9616724  
seminare@bnw.de

## 2. TERMIN

3. Juni 2024 (9:00-13:00 Uhr)

### TRAINERIN

Julia Auerbach

### KOSTEN

Seminargebühr: 185 €

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Peter Krause  
Tel.: +49 511 9616724  
seminare@bnw.de

## 3. TERMIN

20. August 2024 (9:00-13:00 Uhr)

### TRAINERIN

Julia Auerbach

### KOSTEN

Seminargebühr: 185 €

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Peter Krause  
Tel.: +49 511 9616724  
seminare@bnw.de

## ➔ Seminarziele

Sie lernen die wichtigsten Informationen rund um die Zielgruppe Generation Z kennen.

Sie steigern das Verständnis innerhalb der unterschiedlichen Generationen.

Sie lernen mögliche Handlungsfelder im Umgang mit der Generation Z kennen, als Überblick für notwendige Maßnahmen in ihrem Unternehmen.

Sie wissen, wie Sie Ihre Ausbildung an den Bedürfnissen der Zielgruppe ausrichten können.

Sie lernen andere Ausbilderinnen und Ausbilder kennen und profitieren vom Erfahrungsaustausch.

## ➔ Seminarinhalte

Überblick der verschiedenen Generationen und Blick auf die eigene Generation: Was macht meine Generation aus? Wie erlebe ich die Arbeitswelt / die Ausbildung? Wie wird meine Generation von Anderen wahrgenommen?

Generation Z: Prägung, Einflüsse, Werte, Bedürfnisse und (Lern-)Verhalten, Stärkenorientierung in der Ausbildung: Potenziale der Generation Z nutzen und fördern.

Betriebsanleitung für die Generation Z: praxisnahe Lösungsansätze zum Umgang mit der Gen Z (Kommunikation, Führung, Feedback, Recruiting, Arbeitsmodelle, Struktur, Onboarding, Zusammenarbeit, ...)

neu

online

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

93 € | 185 €

inkl. MwSt.

# Effektiv Lernen lernen

Schlechte Noten in der Berufsschule?

Konzentrationschwierigkeiten?

Das Gefühl, überfordert zu sein?

Es ist erstaunlich, wie viele Auszubildende gar nicht wissen, wie sie richtig lernen sollen. Fest steht: Wer seine Fähigkeiten zu lernen optimiert, ist erfolgreicher in der Ausbildung und im Berufsleben. Es gibt sehr verschiedene Lerntypen. Daher geben wir Ihren Auszubildenden einen Überblick über die vielfältigen Methoden des Lernens. Ihre Auszubildenden probieren diverse Lerntechniken aus und erkennen, welche Methoden ihnen helfen, in der Ausbildung voranzukommen.

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

120 € | 240 €

inkl. MwSt.

neu

## 1. TERMIN

25. Januar 2024 (9:00-17:00 Uhr)  
Bremen

### TRAINERIN

Ilka Schumann

### KOSTEN

Seminargebühr: 240 €

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Peter Krause  
Tel.: +49 511 9616724  
seminare@bnw.de

## ➔ Seminarziele

Die Auszubildenden wissen, wie Sie zielorientiert, motiviert und nachhaltig lernen.

Sie verbessern ihre Ergebnisse in der Berufsschule und erfassen Abläufe und Aufgaben am Arbeitsplatz leichter.

## ➔ Seminarinhalte

- Wie Sie Ihr Lernen gut strukturieren können
- Was Sie tun können, wenn Sie etwas nicht gleich verstehen
- Sehen, Hören oder Fühlen: welcher „Lerntyp“ Sie sind und wie werden Sie ihm gerecht
- Heute keine Lust? Wie Sie sich selbst zum Lernen motivieren können
- Effektiv lernen - so funktioniert's
- Vom Frust zur Lust - wie Lernen (wieder) Spaß macht!

## ➔ Methoden

Kurze Impulsvorträge, praktische Übungen, Einzel- und Gruppenarbeit, Handlungsempfehlungen

## ➔ Zielgruppe

Auszubildende aus allen Bereichen, die sich das Lernen leichter machen möchten

## ➔ Tagungsadresse

### BREMEN

Bildungszentrum der Wirtschaft im  
Unterwesergebiet - Zweigniederlassung  
der Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Töferbohmstraße 8  
28195 Bremen

Steuerbefreiung nach § 4 Nr. 22a UStG.

# Ausbildungsbotschafterinnen und Ausbildungsbotschafter Digital

Ausbildungsbotschafterinnen und Ausbildungsbotschafter lernen zur Bewerbungsgewinnung interessante, informative und abwechslungsreiche Methoden und Tools kennen, um Onlineveranstaltungen zu konzipieren und durchzuführen. Nach eineinhalb Jahren Online-Erfahrungen wissen wir alle, die Strahlkraft aus Präsenzsituationen lässt sich nicht so einfach in Online-Meetings übertragen. Wir wissen aber auch, dass Videokonferenzen oder andere Online-Tools nicht mehr wegzudenken sind. Wie sich Schulmessen und Schulen generell im Übergang Schule-Beruf aufstellen können, ist für die nächste Zeit ebenfalls unsicher. Hier setzt sich die Qualifizierung zum Ausbildungsbotschafter Digital an.

**1. TERMIN**  
29. Februar 2024 (9:00-16:00 Uhr)  
Teil 1  
27. März 2024 (9:00-16:00 Uhr)  
Teil 2

**TRAINER**  
Ralf Pieper

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 930 €

**VERANSTALTER**  
Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum  
Sigrun Diebold  
Tel.: +49 4873 1819  
diebold@tannenfelde.de

**2. TERMIN**  
30. Oktober 2024 (9:00-16:00 Uhr)  
Teil 1  
28. November 2024 (9:00-16:00 Uhr)  
Teil 2

**TRAINER**  
Ralf Pieper

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 930 €

**VERANSTALTER**  
Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum  
Sigrun Diebold  
Tel.: +49 4873 1819  
diebold@tannenfelde.de

## → Seminarziele

In diesem Kompaktseminar erarbeiten die zukünftigen Ausbildungsbotschafterinnen und Ausbildungsbotschafter die Planung und Durchführung von Onlineveranstaltungen zur Bewerbungsgewinnung. Es geht um Erwartungsabfragen, die Einbindung von Präsentationen, die Veranstaltung als Team zu moderieren, Kleingruppen zu bilden und Arbeitsergebnisse mit entsprechenden kreativen Tools zu dokumentieren.

## → Seminarinhalte

- Meine Rolle als Ausbildungsbotschafterin und Ausbildungsbotschafter
- Selbstreflexion - „Mein Beruf“ und „Mein Unternehmen“
- „Blaumann oder Krawatte“
- Respekt und Standing vor „Gleichaltrigen“
- Einsatz und Umgang mit geeigneten Medien
- Umgang mit schwierigen Schülerinnen und Schülern
- Moderations- und Fragetechniken
- Selbstvorstellung, Ton, Licht und Kamera

online

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

465 € | 930 €

inkl. MwSt.

## → Methoden

Trainer-Input, Einzel-, Kleingruppen- und Plenumsarbeit, Moderation, Fallarbeit, praktische Übungen, konstruktives Feedback, Lerntransfer

## → Zielgruppe

Auszubildende aller dualen Ausbildungsberufe

Steuerbefreiung nach § 4 Nr. 22a UStG.

# Beurteilungsgespräch & Co.

Beurteilungsprozesse optimal gestalten und Auszubildende gezielt fordern und fördern

Ihre klare Rückmeldung zu Verhalten, Fähigkeiten und Eigenschaften ist ein wesentlicher Bestandteil der Förderung und Entwicklung Ihrer Auszubildenden. Der Beurteilungsprozess begleitet die gesamte Ausbildungszeit. Für eine erfolgreiche Ausbildung ist es deshalb unabdingbar, nicht nur die fachliche Ausbildung, sondern auch diesen Beurteilungsprozess professionell zu gestalten. Dieses Seminar unterstützt Sie dabei, die Beurteilung der Auszubildenden zu professionalisieren.

## → Seminarziele

Sie gewinnen Sicherheit im Führen von Beurteilungsgesprächen.

Sie erhalten einen Gesprächsleitfaden und weitere Unterlagen, um sich bei der Beobachtung und Beurteilung Ihrer Auszubildenden noch besser zu orientieren.

Sie gewinnen Klarheit über ihren eigenen Wahrnehmungsprozess, um Beurteilungsfehler künftig noch erfolgreich zu vermeiden.

Sie nutzen wirksames kommunikatives Knowhow für Ihre Kommunikation im Ausbildungs- und Beurteilungsprozess.

## → Seminarinhalte

- Ziele und Nutzen von Beurteilungsgesprächen
- Beobachtung der Auszubildenden und Schwierigkeiten in der Beurteilung
- Typische Beurteilungsfehler
- Verbesserung der Urteilsfähigkeit, Möglichkeiten der Konkretisierung und Operationalisierung
- Stärken und Erfolge der Auszubildenden ressourcenorientiert hervorheben, Engpässe ermitteln und benennen
- Die Struktur eines Beurteilungsprozesses
- Beurteilungsgespräche effizient vorbereiten und dialogorientiert führen

- Leitfaden für ein Beurteilungsgespräch
- Instrumente zur wirksamen Kommunikation: z.B. transparente Anerkennung und Kritik, Umgang mit Einwänden, lösungsorientiertes Fragen
- Verbindliche Zielvereinbarungen treffen
- Erfahrungen mit anderen Teilnehmenden austauschen und Verbesserungsmöglichkeiten für die betriebliche Praxis entwickeln

## → Methoden

Reflexion von Fallbeispielen, Lehrgespräch, Gruppenarbeit, Erfahrungsaustausch, Üben von Beurteilungsgesprächen in Rollenspielen, Diskussion und Feedback zum Gesprächsverhalten

## → Zielgruppe

Auszubildende, Ausbildungsbeauftragte und Beschäftigte, die für die Auswahl zuständig sind

## → Tagungsadresse

**AUKRUG**  
Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum  
Tannenfelde 1  
24613 Aukrug

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

465 € | 930 €

inkl. MwSt./  
zzgl. Tagungspauschale

**1. TERMIN**  
10.-11. Juni 2024 (9:00-16:00 Uhr)

**TRAINER**  
Christian Schönfelder

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 930 €  
Tagungspauschale: 264 €  
inklusive Verpflegung und Übernachtung

**VERANSTALTER**  
Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum  
Sigrun Diebold  
Tel.: +49 4873 1819  
diebold@tannenfelde.de

**2. TERMIN**  
14.-15. Oktober 2024 (9:00-16:00 Uhr)

**TRAINER**  
Christian Schönfelder

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 930 €  
Tagungspauschale: 264 €  
inklusive Verpflegung und Übernachtung

**VERANSTALTER**  
Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum  
Sigrun Diebold  
Tel.: +49 4873 1819  
diebold@tannenfelde.de

# Grundwissen für Ausbildungsbeauftragte – Crashkurs

Mit diesem Training bereiten sich Ausbildungsbeauftragte auf die Führung und Unterweisung von Auszubildenden vor.

Die Ausbildungsbeauftragten erhalten das methodisch/didaktische Grundwissen, um Ausbildungseinheiten optimal vorzubereiten, durchzuführen und ihre Auszubildenden individuell zu fördern. Sie erfahren auch, welche Rechte und Pflichten in der Ausbildung bestehen und gewinnen damit mehr Sicherheit in ihrer täglichen Arbeit. Neben den notwendigen theoretischen Hintergründen legen wir großen Wert auf die praktische Umsetzung.

## 1. TERMIN

11. März 2024 (9:00-17:00 Uhr)

**TRAINER**  
Moritz Bolte

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 360 €  
inklusive Verpflegung

**VERANSTALTER**  
Bildungszentrum der Wirtschaft im  
Unterwesergebiet e. V.  
Andrea Oßmer  
Tel.: +49 421 3680914  
seminar@bwu-bremen.de

## 2. TERMIN

14. Oktober 2024 (9:00-17:00 Uhr)

**TRAINER**  
Moritz Bolte

**KOSTEN**  
Seminargebühr: 360 €  
inklusive Verpflegung

**VERANSTALTER**  
Bildungszentrum der Wirtschaft im  
Unterwesergebiet - Zweigniederlassung  
der Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Andrea Oßmer  
Tel.: +49 421 3680914  
seminar@bwu-bremen.de

### ➔ Seminarziele

- Sie erhalten die Sicherheit, um zukünftig kompetent und souverän als Ausbildungsbeauftragte oder Ausbildungsbeauftragter zu wirken.
- Sie kennen Ausbildungs- und Lehrmethoden, die sie bei der Ausbildung der Azubis unterstützen.
- Sie gestalten den Aufenthalt von Azubis in Ihrem Bereich effizient.
- Sie erhalten durch die Interaktion mit anderen Seminarteilnehmenden wichtige Impulse für das eigene Agieren und den Blick über den Tellerrand.

### ➔ Seminarinhalte

- die Rolle der Ausbildungsbeauftragten
- wie Sie den Aufenthalt von Azubis in Ihrer Abteilung planen und strukturieren
- Unterweisung von Auszubildenden – lernen Sie bewährte Unterweisungsmethoden kennen
- Rechte und Pflichten im Ausbildungsverhältnis – verschaffen Sie sich einen kompakten Überblick
- Grundlagen der Kommunikation: Einführungs-, Beurteilungs- und Kritikgespräche führen
- wie Sie die Motivation Ihrer Azubis fördern
- teilen Sie Ihre Erfahrungen mit anderen: Austausch in der Seminargruppe

### ➔ Methoden

Impulsvorträge, Handlungsempfehlungen, praktische Übungen, kollegialer Austausch

### ➔ Zielgruppe

Ausbildungsbeauftragte aller Unternehmensbranchen und Abteilungen

### ➔ Tagungsadresse

**BREMEN**  
Bildungszentrum der Wirtschaft im  
Unterwesergebiet – Zweigniederlassung  
der Bildungswerk der Niedersächsischen  
Wirtschaft gGmbH  
Töferbohmstraße 8  
28195 Bremen

*Steuerbefreiung nach § 4 Nr. 22a UStG.*

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

**180 € | 360 €**

inkl. MwSt./

**neu**

**ZUKUNFTSPPOOL.me**  
Fachkräfte in der M+E-Industrie halten

### Gemeinsames Netzwerk

Nutzen Sie das M+E-Netzwerk der Arbeitgeberverbände NORDMETALL und AGV Nord

### Matching

Durch die Weiterbildungsangebote unserer Partner der NORDBILDUNG machen wir gute Matchings zwischen Fachkraft und Ihrer offenen Stelle perfekt!

### Branchen stärken

Bieten Sie Beschäftigten eine Perspektive in der Branche im Norden

### Direkte Kommunikation

Tauschen Sie sich direkt mit anderen Unternehmen zu Personalveränderungen aus

## Stehen Sie als Unternehmen im Norden vor einer herausfordernden Personalsituation?

Auf [www.zukunftspool.me](http://www.zukunftspool.me) bringen wir Sie als Unternehmen der Metall- und Elektroindustrie mit anderen NORDMETALL- oder AGV NORD-Mitgliedern exklusiv zusammen.

## Haben Sie Stellen zu besetzen oder möchten Sie Ihren Mitarbeitenden bei Personalveränderungen neue Perspektiven aufzeigen?

Gemeinsam mit Ihnen möchten wir als Arbeitgeberverband freierwerbenden Mitarbeitern eine attraktive, neue Perspektive bieten – in der M+E-Industrie im Norden.

### Ihre Ansprechpartnerin:

Loraine Awizus  
+49 40 63784212  
awizus@nordmetall.de  
[www.zukunftspool.me](http://www.zukunftspool.me)

**NORDMETALL**  
Verband der Metall- und  
Elektroindustrie e.V.

**AGV NORD**  
Allgemeiner Verband der Wirtschaft  
Norddeutschlands e.V.

FÜR BETRIEBSRÄTE UND PERSONALVERANTWORTLICHE

# Betriebsverfassungsrecht in der Praxis

## Betriebsverfassungsrecht I für Betriebsräte gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG

Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

0 € ab 635 €

inkl. MwSt.

online  
und  
Präsenz

Mit Ihrer Wahl in den Betriebsrat haben Sie Verantwortung für das Unternehmen und Ihre Kolleginnen und Kollegen übernommen. Diese Rolle wollen Sie kompetent und engagiert gestalten. In unserem Kurs erfahren Sie, angefangen von den Grundlagen der Betriebsratsarbeit bis zu Ihren Beteiligungsrechten, alles Wissenswerte, um Ihrer Rolle gerecht werden zu können.

### → Seminarziele

Wir bereiten Sie auf Ihre Aufgaben im Betriebsrat vor – von den gesetzlichen Regelungen und Verordnungen bis zur Organisation des allgemeinen Tagesgeschäfts. Wir zeigen die relevanten Probleme und Fallstricke bei der Betriebsratsarbeit auf und geben eine Vielzahl an Arbeitshilfen an die Hand.

### → Seminarinhalt

- Beteiligungsrechte in der Praxis
- Betriebsvereinbarung
- Mitbestimmung bei Kündigungen
- Mitbestimmung bei Einstellungen, Versetzungen, Eingruppierungen, Umgruppierungen
- Betriebsrats Tätigkeit im Spannungsfeld von Arbeitspflicht und Betriebsratsarbeit
- Kostenpflicht für die Betriebsrats Tätigkeit
- Sonderschutz betriebsverfassungsrechtlicher Funktionsträger
- Betriebsratsmitglied nach Beendigung der Amtszeit
- Streitigkeit zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat
- Arbeitsgerichtliches Beschlussverfahren
- Einigungsstelle
- Fallbeispiele

### → Methoden

Lehrgespräche, Diskussionen, Gruppenarbeit, Bearbeitung von Fallbeispielen

### → Zielgruppe

Betriebsräte

### → Tagungsadressen

#### HAMBURG

Bildungswerk der Wirtschaft für Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Haus der Wirtschaft  
Kapstadtring 10  
22297 Hamburg

#### ROSTOCK

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Alter Hafen Süd 334  
18069 Rostock

*Auch als Firmenschulung buchbar*

#### 1. TERMIN

5.-9. Februar 2024 (5 Tage)

TRAINERIN UND TRAINER  
Petra Kriens, Dr. Christian Rebel

#### KOSTEN

Seminargebühr: 635 €  
Tagungspauschale: 51 €  
inklusive Verpflegung

#### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft für Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Katharina Kukuk  
Tel.: +49 40 63784500  
kukuk@bwh-sh.de

#### 2. TERMIN

24.-26. April 2024 (8:00-15:30 Uhr)  
24 Unterrichtseinheiten  
Tagesseminar, auf Wunsch auch digital

#### TRAINER

Dirk Moeller

#### KOSTEN

Seminargebühr: 840 €

#### VERANSTALTER

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Kerstin Uhl  
Tel.: +49 381 8017552  
kerstin.uhl@afz-rostock.de

#### 3. TERMIN

20.-22. November 2024 (8:00-15:30 Uhr), 24 Unterrichtseinheiten  
Tagesseminar, auf Wunsch auch digital

#### TRAINER

Dirk Moeller

#### KOSTEN

Seminargebühr: 840 €

#### VERANSTALTER

AFZ Aus- und Fortbildungszentrum  
Rostock GmbH  
Kerstin Uhl  
Tel.: +49 381 8017552  
kerstin.uhl@afz-rostock.de

# Betriebsverfassungsrecht II für Betriebsräte

gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG

Sie als Betriebsratsmitglied werden in diesem Seminar zu Ihren bisher erworbenen Grundkenntnissen weitere für die Betriebsratsarbeit unerlässlichen Kenntnisse des Betriebsverfassungsgesetzes erlangen und Kenntnisse und Erfahrungen gewinnen, wie die gesetzlichen Vorschriften in die praktische Arbeit umzusetzen sind.

1. TERMIN	
22.-26. Januar 2024 (5 Tage)	
TRAINER Martin Sander, André Winkler	
KOSTEN Seminargebühr: 1.065 € Tagungspauschale: 703 € inklusive Verpflegung und Übernachtung	
VERANSTALTER Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH Simone Ebert Tel.: +49 3847 66333 s.ebert@bdw-mv.de	

2. TERMIN	
5.-9. Februar 2024 (4,5 Tage) (1. Tag: 10:00-17:00 Uhr, 2.-4. Tag: 9:00-17:00 Uhr, 5. Tag: 9:00-13:00 Uhr)	
TRAINER Christian Hendrik Scholz	
KOSTEN Seminargebühr: 1.100 € Tagungspauschale: 683 € (netto mit Übernachtung) Tagungspauschale: 375 € (netto ohne Übernachtung, Frühstück und Abendessen)	
VERANSTALTER Tannenfelde Bildungs- und Tagungszentrum, Aukrug Sandra Adjei Telefon +49 4873 1818 adjei@tannenfelde.de	

## → Seminarinhalte

- Beteiligung des Betriebsrats in personellen Angelegenheiten
- Beteiligung des Betriebsrats in wirtschaftlichen Angelegenheiten
- Beschwerderecht des Arbeitnehmers
- Betriebsrat und Gestaltung von Arbeitsplatz und Arbeitsablauf
- Betriebsversammlung
- Jugend- und Auszubildendenvertretung
- Verfahren vor der Einigungsstelle (Grundzüge)

## → Gerichtstag

Sie nehmen an einer Sitzung des Arbeitsgerichts teil. Unsere Trainerinnen und Trainer erarbeiten mit Ihnen die Vor- und Nachbereitung der anstehenden Verhandlungen.

3. TERMIN	
2.-6. September 2024 (4,5 Tage) (1. Tag: 10:00-17:00 Uhr, 2.-4. Tag: 9:00-17:00 Uhr, 5. Tag: 9:00-13:00 Uhr)	
TRAINER Sönke Oltmanns	
KOSTEN Seminargebühr: 1.100 € Tagungspauschale: 683 € (netto mit Übernachtung) Tagungspauschale: 375 € (netto ohne Übernachtung, Frühstück und Abendessen)	

VERANSTALTER  
Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Sandra Adjei  
Telefon +49 4873 1818  
adjei@tannenfelde.de

inkl.  
Gerichts-  
besuch

### Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

0 € | ab 1.065 €

inkl. MwSt./  
zzgl. Tagungspauschale

## → Methoden

Vortrag, Lehrgespräch, Fallbearbeitung

## → Zielgruppe

Betriebsräte

## → Tagungsadressen

**AUKRUG**  
Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum  
Tannenfelde 1  
24613 Aukrug

**HASENWINKEL**  
Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
(Schloss Hasenwinkel)  
Am Schlosspark 4  
19417 Hasenwinkel

Steuerbefreiung nach § 4 Nr. 22a UStG.

# Betriebsverfassungsrecht III für Betriebsräte

gemäß § 37 Abs. 6 BetrVG

Sie als Betriebsratsmitglied werden in diesem Seminar vertiefte Kenntnisse des Betriebsverfassungsgesetzes erlangen und lernen, wie die gesetzlichen Vorschriften in die praktische Arbeit umzusetzen sind.

## → Seminarinhalte

- Die Umsetzung der Beteiligungsrechte des Betriebsrats
- Beteiligung des Betriebsrats bei Betriebsänderungen
- Interessenausgleich und Sozialplan
- Das Einigungsstellenverfahren
- Mitbestimmung des Betriebsrats bei der Berufsbildung
- Umgang mit Arbeitnehmerbeschwerden
- Das Verfahren vor dem Arbeitsgericht

## → Gerichtstag

Sie nehmen an einer Sitzung des Arbeitsgerichts teil. Unsere Trainerinnen und Trainer erarbeiten mit Ihnen die Vor- und Nachbereitung der anstehenden Verhandlungen.

1. TERMIN	
13.-17. Mai 2024 (4,5 Tage) (1. Tag: 10:00-17:00 Uhr, 2.-4. Tag: 9:00-17:00 Uhr, 5. Tag: 9:00-13:00 Uhr)	
TRAINER Dr. Markus Weingarth	
KOSTEN Seminargebühr: 1.100 € Tagungspauschale: 683 € (netto mit Übernachtung) Tagungspauschale: 375 € (netto ohne Übernachtung, Frühstück und Abendessen)	

VERANSTALTER  
Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Sandra Adjei  
Telefon +49 4873 1818  
adjei@tannenfelde.de

inkl.  
Gerichts-  
besuch

### Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

0 € | ab 1.065 €

inkl. MwSt./  
zzgl. Tagungspauschale

## → Methoden

Vortrag, Lehrgespräch, Fallbearbeitung

## → Zielgruppe

Betriebsräte

## → Tagungsadressen

**AUKRUG**  
Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum  
Tannenfelde 1  
24613 Aukrug

**HASENWINKEL**  
Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
(Schloss Hasenwinkel)  
Am Schlosspark 4  
19417 Hasenwinkel

Steuerbefreiung nach § 4 Nr. 22a UStG

2. TERMIN	
16.-20. September 2024 (4,5 Tage) (1. Tag: 10:00-17:00 Uhr, 2.-4. Tag: 9:00-17:00 Uhr, 5. Tag: 9:00-13:00 Uhr)	
TRAINER Dr. Jörn Otte	
KOSTEN Seminargebühr: 1.100 € Tagungspauschale: 683 € (netto mit Übernachtung) Tagungspauschale: 375 € (netto ohne Übernachtung, Frühstück und Abendessen)	

VERANSTALTER  
Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Sandra Adjei  
Telefon +49 4873 1818  
adjei@tannenfelde.de

## 3. TERMIN

14.-18. Oktober 2024 (5 Tage)

TRAINER  
Martin Sander, André Winkler

KOSTEN  
Seminargebühr: 1.065 €  
Tagungspauschale: 703 €  
inklusive Verpflegung und  
Übernachtung

VERANSTALTER  
Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
Simone Ebert  
Tel.: +49 3847 66333  
s.ebert@bdw-mv.de

## 4. TERMIN

25.-29. November 2024 (4,5 Tage)  
(1. Tag: 10:00-17:00 Uhr,  
2.-4. Tag: 9:00-17:00 Uhr,  
5. Tag: 9:00-13:00 Uhr)

TRAINER  
Sönke Oltmanns

KOSTEN  
Seminargebühr: 1.100 €  
Tagungspauschale: 683 €  
(netto mit Übernachtung)  
Tagungspauschale: 375 €  
(netto ohne Übernachtung,  
Frühstück und Abendessen)

VERANSTALTER  
Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Sandra Adjei  
Telefon +49 4873 1818  
adjei@tannenfelde.de



Ein außergewöhnliches Haus lädt Sie zu Tagungen, Kulturveranstaltungen und Feierlichkeiten ein:

- Viel Platz für Ihre Kreativität
- Moderne Technik mit hybriden Tagungsmöglichkeiten
- Elegantes Design
- Angenehme Atmosphäre
- Traditionelles Ambiente mit kulinarischen Köstlichkeiten

Buchen Sie Ihre Tagung, Konferenz, Seminare oder Workshops. Schaffen Sie ein besonderes Erlebnis für alle Teilnehmenden.

www.tagungsschloss.de Tel.: +49 3847 66140



Schloss Hasenwinkel



TAGUNGSHOTEL DER WIRTSCHAFT

Seminargebühr

für Mitglieder von NORDMETALL und AGV NORD: | für Nicht-Mitglieder:

0 € | 390 €

inkl. MwSt.

# Betriebsverfassungsrecht für Führungskräfte

Grundlagenseminar zu praktischen Fragen des Betriebsverfassungsrechts: Unser Seminar behandelt die rechtlichen Grundlagen der Beteiligungs- und Mitbestimmungsrechte eines Betriebsrats, die für die tägliche Arbeit von Führungskräften relevant sind. Wir erläutern Ihnen praxisnah, welche Aufgaben und Rechte ein Betriebsrat hat. Aktuelle Entscheidungen der Arbeitsgerichte werden vorgestellt und besprochen.

## ➔ Seminarziele

Organisation und Amtsführung des Betriebsrats u. a.:

- Sach- und Personalbedarf
- Kosten der Betriebsratsarbeit
- Sitzungen und Sprechstunden
- Vertraulichkeit
- Protokolle, Aushänge und Schriftverkehr zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat

Mitbestimmung und Mitwirkung und ihre Grenzen:

- soziale und personelle Mitbestimmung
- Fragen der Ordnung des Betriebes, Arbeitszeit, Urlaubsgrundsätze, technischen Überwachung und der betrieblichen Lohngestaltung

Mitwirkung bei der Einstellung, Versetzung und Kündigung

## ➔ Seminarinhalte

- Sie erhalten einen kompakten Überblick über die wesentlichen Rechte und Pflichten des Betriebsrats und der Grenzen der Mitbestimmung.
- die wesentlichen Themen des Betriebsverfassungsrechts werden verständlich vermittelt – immer mit dem Bezug zur Praxis.
- das erworbene Wissen hilft, Fallstricke zu umgehen und Fehlentscheidungen zu vermeiden

Besondere Probleme:

- Rechtsstellung der Betriebsratsmitglieder und der Ersatzmitglieder
  - Betriebsänderung
- Konfliktmanagement:
- externe und betriebsinterne Beratende
  - Mediation
  - Einigungsstelle
  - Verfahren vor dem Arbeitsgericht (Klage und Beschlussverfahren, Eilverfahren, Verfahren nach § 23 BetrVG, Verfahrenskosten)

## ➔ Methoden

Lehrgespräch, Diskussion, Bearbeitung von Fallbeispielen

## ➔ Zielgruppe

Führungskräfte

## ➔ Tagungsadresse

BREMEN

Bildungszentrum der Wirtschaft im Unterwesergebiet - Zweigniederlassung der Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft gGmbH  
Töferbohmstraße 8  
28195 Bremen

### 1. TERMIN

14. März 2024 (9:00-16:30 Uhr)

#### TRAINER

Patrick von Haacke

#### KOSTEN

Seminargebühr: 390 €  
inklusive Verpflegung

#### VERANSTALTER

Bildungszentrum der Wirtschaft im Unterwesergebiet - Zweigniederlassung der Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft gGmbH  
Andrea Oßmer  
Tel.: +49 421 3680914  
seminar@bwu-bremen.de

### 2. TERMIN

26. September 2024 (9:00-16:30 Uhr)

#### TRAINER

Patrick von Haacke

#### KOSTEN

Seminargebühr: 390 €  
inklusive Verpflegung

#### VERANSTALTER

Bildungszentrum der Wirtschaft im Unterwesergebiet - Zweigniederlassung der Bildungswerk der Niedersächsischen Wirtschaft gGmbH  
Andrea Oßmer  
Tel.: +49 421 3680914  
seminar@bwu-bremen.de

# Betriebsverfassungsrecht für Unternehmensleitung und Personalverantwortliche

Das Seminar wendet sich an Personalverantwortliche aller Leitungsebenen, um diese mit den für ihre Arbeitspraxis relevanten Vorschriften des Betriebsverfassungsgesetzes vertraut zu machen bzw. diese zu vertiefen. Dabei lernen die Teilnehmenden anhand von Fallbeispielen die wichtigsten Vorschriften des Betriebsverfassungsgesetzes kennen. Dies ermöglicht Ihnen, in der Zusammenarbeit mit dem Betriebsrat auch bei rechtlich schwierigen Fragen richtig zu agieren und Fehler zu vermeiden.

## 1. TERMIN

29. Februar-1. März 2024

### TRAINER

Dr. Markus Weingarth

### KOSTEN

Seminargebühr: 560 €  
Tagungspauschale: 51 €  
inklusive Verpflegung

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft  
für Hamburg und  
Schleswig-Holstein e. V.  
Katharina Kukuk  
Tel.: +49 40 63784500  
kukuk@bwh-sh.de

## 2. TERMIN

5.-6. Juni 2024

### TRAINERIN

Dr. Sabine Göldner-Dahmke

### KOSTEN

Seminargebühr: 960 €  
Tagungspauschale: 227 €  
(netto mit Übernachtung)  
Tagungspauschale 150 €  
(netto ohne Übernachtung,  
Frühstück und Abendessen)

### VERANSTALTER

Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum, Aukrug  
Diebold, Sigrun  
Tel.: +49 4873 1819  
seminare@tannenfelde.de

## 3. TERMIN

11.-12. September 2024

### TRAINER

Dr. Markus Weingarth

### KOSTEN

Seminargebühr: 560 €  
Tagungspauschale: 51 €  
inklusive Verpflegung

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft  
für Hamburg und  
Schleswig-Holstein e. V.  
Katharina Kukuk  
Tel.: +49 40 63784500  
kukuk@bwh-sh.de

## ➔ Seminarinhalte

- Betriebsverfassungsgesetz im Überblick
- Mitbestimmung in der Praxis
  - in sozialen Angelegenheiten (Arbeitszeit, Überstunden, EDV)
  - in personellen Angelegenheiten (Einstellung, Versetzung, Kündigung)
  - in wirtschaftlichen Angelegenheiten (Wirtschaftsausschuss, Interessenausgleich, Sozialplan)
- Betriebsvereinbarung
- Betriebsratstätigkeit zwischen Arbeitspflicht und Betriebsratsarbeit
- Betriebsversammlung
- Kostenpflicht f. d. Betriebsratstätigkeit
- Sonderschutz betriebsverfassungsrechtlicher Funktionsträger
- Betriebliche Übung
- Gewerkschaftsrechte im Betrieb
- Betriebsratsmitglied nach Beendigung der Amtszeit
- Streitigkeit zwischen Arbeitgeber und Betriebsrat
- Arbeitsgerichtl. Beschlussverfahren
- Einigungsstelle
- Fallbeispiele

## ➔ Methoden

Lehrgespräche, Diskussionen, Gruppenarbeit, Bearbeitung von Fallbeispielen

## ➔ Zielgruppe

Geschäftsführung, Personalverantwortliche aller Leitungsebenen, Personalreferenten/-sachbearbeiter

## ➔ Tagungsadressen

### AUKRUG

Tannenfelde Bildungs- und  
Tagungszentrum  
Tannenfelde 1, 24613 Aukrug

### HAMBURG

Bildungswerk der Wirtschaft für  
Hamburg und Schleswig-Holstein e. V.  
Haus der Wirtschaft  
Kapstadtring 10, 22297 Hamburg

### HASENWINKEL

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
(Schloss Hasenwinkel)  
Am Schlosspark 4, 19417 Hasenwinkel

Steuerbefreiung nach § 4 Nr. 22a UStG.

## 4. TERMIN

24.-25. September 2024

### TRAINER

Alfried Kampen

### KOSTEN

Seminargebühr: 650 €  
Tagungspauschale: 241 €  
inklusive Verpflegung und  
Übernachtung

### VERANSTALTER

Bildungswerk der Wirtschaft gGmbH  
Simone Ebert  
Tel.: +49 3847 66333  
s.ebert@bdw-mv.de

## Seminargebühr

für Mitglieder  
von NORDMETALL  
und AGV NORD: | für  
Nicht-Mitglieder:

0 € | ab 560 €

inkl. MwSt./  
zzgl. Tagungspauschale

## Praxisorientierter Netzwerkaustausch zur Gestaltung eines modernen Corporate Learning

### Was ist CoTP?

In der Community of Training Practice (CoTP) treffen sich Fach- und Führungskräfte, die sich mit der Gestaltung von Strukturen und Prozessen des betrieblichen Lernens sowie mit der Konzeption von Qualifizierungs- und Trainingsformaten befassen. Im Zentrum der CoTP steht ein praxisorientierter Erfahrungsaustausch der Unternehmen untereinander.

### Wann? Wie? Wo?

Die Community of Training Practice trifft sich einmal im Monat online für ca. 90 Minuten und fokussiert bei jedem Treffen ein spezielles Thema, ergänzt um spontane Sessions der Teilnehmerinnen und Teilnehmer.

### Ihr Mehrwert

Teilnehmerinnen und Teilnehmer der CoTP profitieren von einem vertraulichen Rahmen und natürlich von dem Wissen von Learning Professionals aus anderen Unternehmen. Somit ist die CoTP auch der geeignete Ort, um konzeptionelle Ideen auszutauschen, Anwendungsfälle zu reflektieren oder auch um Experimente zu diskutieren.

## Kontakt und Anmeldung

Thomas Küll  
Abteilungsleiter Berufsbildung  
Bildung, Arbeitsmarkt, Fachkräfte  
kuell@nordmetall.de  
Tel.: +49 40 63784203  
Mobil: +49 172 2089968

# NORDBILDUNG – eine starke Partnerschaft

Der Bildungsverbund NORDBILDUNG stellt im Norden flächendeckend eine umfangreiche Palette hochwertiger Dienstleistungen rund um die Themen Weiterbildung und Personalentwicklung zur Verfügung. Hierzu haben sich die mit NORDMETALL und dem AGV NORD verbundenen Bildungsunternehmen zusammengeschlossen:



## A AFZ AUS- UND FORTBILDUNGSZENTRUM ROSTOCK GMBH

Alter Hafen Süd 334  
18069 Rostock  
Tel.: +49 381 8017580  
www.afz-rostock.de



## B BILDUNGSWERK DER NIEDERSÄCHSISCHEN WIRTSCHAFT GGMBH

Höfestr. 19-21  
30163 Hannover  
Tel.: +49 511 961670  
www.bnw.de



## C BILDUNGSWERK DER WIRTSCHAFT GGMBH (SCHLOSS HASENWINKEL)

Am Schlosspark 4  
19417 Hasenwinkel  
Tel.: +49 3847 66333  
www.bd-w-mv.de



## D BILDUNGSZENTRUM DER WIRTSCHAFT IM UNTERWESERGERBIET – ZWEIGNIEDERLASSUNG DER BILDUNGSWERK DER NIEDERSÄCHSISCHEN WIRTSCHAFT GEMEINNÜTZIGE GMBH

Schillerstraße 10  
28195 Bremen  
Tel.: +49 421 363250  
www.bwu-bremen.de



## E BILDUNGSWERK DER WIRTSCHAFT HAMBURG E. V. (HAUS DER WIRTSCHAFT HAMBURG)

Kapstadtring 10  
22297 Hamburg  
Tel.: +49 40 63784500  
www.bwh-sh.de



# Die sieben Mitglieder der NORDBILDUNG



## F TANNENFELDE BILDUNGS- UND TAGUNGSZENTRUM

Tannenfelde 1  
24613 Aukrug  
Tel.: +49 4873 180  
www.tannenfelde.de



## G TECHNISCHE AKADEMIE NORD E. V.

Schleusenstraße 1  
24106 Kiel  
Tel.: +49 431 339370  
www.t-a-nord.de



